

LOGISTICA E LOGISTA ITALIA NEL SISTEMA ECONOMICO NAZIONALE

Valutazione d'impatto economico e strategico



RAPPORTO SULLA DISTRIBUZIONE DEI
PRODOTTI DA FUMO E NON DA FUMO 2025

Fasi principali dell'analisi del rapporto

Il rapporto è stato sviluppato attraverso le seguenti macro-fasi analitiche:

1. **ANALISI DEL CONTESTO E DEGLI OBIETTIVI:** identificazione del ruolo della logistica e della distribuzione.
2. **APPROFONDIMENTO SUL SETTORE LOGISTICO-DISTRIBUTIVO ITALIANO:** dimensioni economiche, evoluzione, tendenze.
3. **STUDIO DELLA RETE LOGISTA:** struttura operativa, impatti fiscali, presidio di legalità.
4. **ANALISI DELLE DINAMICHE NORMATIVE E DI MERCATO:** regolamentazioni, nuovi prodotti, sfide e opportunità.
5. **MODELLIZZAZIONE SAM:** costruzione del modello per la valutazione dell'impatto economico.
6. **VALUTAZIONE DELL'IMPATTO ECONOMICO:** misurazione degli effetti diretti e indiretti del settore e di **Logista**.
7. **SINTESI STRATEGICA E RACCOMANDAZIONI:** indicazioni per le politiche pubbliche e lo sviluppo futuro.

I risultati dell'analisi

Il settore logistico in Italia: caratteristiche chiave

- **Alta complessità** delle catene produttive e articolazione tra distribuzione e logistica.
- **Importanza della infrastruttura** come bene pubblico.
- **Valore aggiunto** generato: 95 miliardi € (2024), pari al 4,83% del PIL.
- Oltre **1 milione di addetti**; ricavi complessivi **245 miliardi €**.
- **Funzione strategica** per *e-commerce*, export, filiere produttive.
- **Forte impatto** su innovazione, sostenibilità e trasformazione digitale.

Potenzialità e criticità del settore logistico

- Elevata capacità di attivazione economica (moltiplicatori 1.6-2,1).
- Carenza di infrastrutture, autisti, spazi di magazzino.
- Pressioni sui costi energetici e di trasporto.
- Transizione digitale e *green* come leve per la competitività futura.

Logista Italia: un operatore chiave

- **Logista** è il principale distributore regolamentato in Italia.
- Infrastruttura con 4 *hub*, 90 *transit point* e 60.000 punti vendita.
- Raggiunge il 100% dei comuni italiani con una rete capillare.
- Opera nei settori: tabacco, dispositivi medici, prodotti *convenience*.

L'analisi di impatto: metodologia

- L'analisi si basa su una Matrice di Contabilità Sociale (SAM), uno strumento economico che riproduce le transazioni tra i diversi settori dell'economia, i fattori di produzione (lavoro e capitale) e le istituzioni (famiglie, imprese, pubblica amministrazione).
- La SAM è costruita utilizzando stime basate su dati storici, nonché dati recenti di contabilità nazionale forniti dall'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT). Usando la SAM e un semplice modello economico ad essa associato, l'analisi permette di quantificare gli effetti diretti, indiretti e indotti delle attività del settore logistico italiano, nonché di **Logista**, quale operatore leader del comparto.
- Le stime risultanti offrono una visione articolata degli effetti delle attività del settore logistico, nel suo complesso e attraverso **Logista**, quale suo rappresentante principale, sulla produzione, la distribuzione della ricchezza, l'occupazione e altri indici significativi di performance economica e sociale in Italia.

Impatto del settore logistico sull'economia

- Ogni euro investito in logistica genera 1.6-2,1 € di valore economico.
- Effetti distribuiti su agricoltura, industria, servizi e PA.
- Contributo stimato al PIL: oltre 94,7 miliardi €.
- Occupazione generata: >1 milione posti di lavoro, effetto trasversale.

Valutazione di Impatto

Valore Aggiunto generato da **Logista** Italia (2024, ml €)

	Investimenti (A)	Attività operative (B=C+D)	Di cui filiera del Tabacco (C)	Di cui Logista (D)	Totale (A+B)
Lavoro non qualificato	26.44	1,044.27	892.20	152.06	1,070.71
Lavoro qualificato	36.86	1,521.09	1,291.91	229.18	1,557.95
Lavoro altamente qualificato	15.89	647.80	542.47	105.33	663.69
Capitale	97.63	3,909.11	3,295.88	613.23	4,006.74
Totale	176.83	7,122.26	6,022.46	1,099.81	7,299.09

Elaborazioni basate su stime della SAM Italia 2024

Impatto di Logista Italia secondo la SAM

- **Valore aggiunto** generato da **Logista** direttamente e indirettamente: 7,3 miliardi €(di cui circa 1 miliardo direttamente) (2024).
- **Occupazione creata**: 7.494 posti di lavoro diretti e indiretti.
- **Contributo fiscale**: 15 miliardi € annui.
- **Benefici estesi** a famiglie (tutti i decili), PA e imprese.
- **Valore di opzione** della rete logistica creata (per es. estensione ai prodotti farmaceutici).

Distribuzione del valore generato da Logista

- **Famiglie** nei decili più bassi ricevono oltre 150 milioni € complessivi.
- **PA**: oltre 2 miliardi € in entrate fiscali indirette.
- **Imprese**: quasi 3 miliardi € di benefici diretti e indotti.
- **Logista** contribuisce a ridurre le **disuguaglianze** e stimolare **coesione**.

Sintesi: il valore sistemico della logistica

- La logistica è infrastruttura invisibile ma essenziale per l'economia.
- Impatti su salute pubblica, equità territoriale, sostenibilità ambientale.
- **Logista** rappresenta un modello replicabile per distribuzione strategica.
- La sua rete è pronta per rispondere a sfide future: farmaci, beni pubblici, emergenze.

Conclusioni strategiche e raccomanda- zioni

- Riconoscere la logistica come settore strategico nazionale.
- Rafforzare investimenti pubblici e coordinamento normativo.
- Estendere la funzione della rete **Logista** ad altri settori chiave (per es. sanità).
- Promuovere una logistica sostenibile e digitale per il futuro del Paese.